

**PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT SOCIAL, ECONOMIQUE ET  
CULTUREL DE LA COMMUNE URBAINE DE KAYES 2011 - 2015**

Collectif Ingénieurs Développement Sahel -CIDS-  
BP 309 Kayes, Lafiabougou  
Tél 00223 21 52 21 78 ; 66 95 12 33  
Mail : [cids@sotelma.net.ml](mailto:cids@sotelma.net.ml); [cidsmoussa@yahoo.com](mailto:cidsmoussa@yahoo.com)

Novembre 2010

# SOMMAIRE

Introduction.....	5
<b>CHAPITRE I : METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT ...</b>	<b>6</b>
<b>I. Phase préparatoire :</b> .....	<b>6</b>
1.1. <u>Campagne d'information et de sensibilisation:</u> .....	6
1.2. <u>Mise en place des équipes de collecte d'informations :</u> .....	6
1.3. <u>Recueil documentaire</u> .....	6
<b>II. Collecte de données</b> .....	<b>7</b>
2. 1. <u>Collecte de données auprès des services techniques :</u> .....	7
2. 2. <u>Concertation des populations</u> .....	7
2.3. <u>Evaluation du PDSEC précédent (2005-2009):</u> .....	7
<b>III. Traitement, analyse et synthèse des données collectées</b> .....	<b>8</b>
3.1. <u>Synthèse des informations collectées</u> :.....	8
3.2. <u>Elaboration du document de synthèse</u> .....	8
<b>IV. Atelier de planification du projet programme :</b> .....	<b>8</b>
<b>V. Programmation et budgétisation des actions retenues :</b> .....	<b>8</b>
<b>VI. Adoption du document projet au conseil communal :</b> .....	<b>8</b>
<b>VII. Restitution du programme de développement, social, économique et culturel a la population :</b> ..	<b>9</b>
<b>CHAPITRE II : DIAGNOSTIC TERRITORIAL</b> .....	<b>10</b>
<b>I - Présentation de la commune</b> .....	<b>10</b>
1.1. <u>Situation géographique</u> : .....	10
1.2. <u>Historique</u> .....	10
1.3. <u>Caractéristiques physiques</u> .....	10
1.3.1. <u>Climat</u> : .....	10
1.3.2. <u>La végétation</u> .....	10
1.4. <u>Population</u> .....	11
1.5. <u>Activités économiques</u> .....	14
1.5.1. <u>Agriculture</u> .....	14
1.5.2. <u>Elevage</u> .....	14
1.5.3. <u>Pêche</u> .....	15
1.5.4. <u>Le commerce</u> .....	15
1.5.5. <u>Artisanat et Tourisme</u> .....	15
<b>II. Les infrastructures existantes dans la commune</b> .....	<b>15</b>
<b>III. Les moyens d'intervention de la commune</b> .....	<b>16</b>
3.1. <u>Ressources humaines</u> .....	16
Source : chef service financier et comptable de la mairie .....	17
3.2. <u>Moyens logistiques</u> .....	17
<b>IV. Organisation institutionnelle de la commune</b> .....	<b>17</b>
<b>V. Environnement institutionnel :</b> .....	<b>18</b>
<b>CHAPITRE III : SYNTHESE DES DIFFICULTES ET ACTIONS PRIORITAIRES RETENUES POUR LES 5 PROCHAINES ANNEES.</b> .....	<b>19</b>
<b>I. Secteur économie rurale :</b> .....	<b>19</b>
<b>II. Secteur secondaire :</b> .....	<b>21</b>
<b>III. Secteur infrastructures et équipements :</b> .....	<b>22</b>
<b>IV. Secteur des ressources humaines :</b> .....	<b>23</b>
<b>CHAPITRE IV : LES POTENTIALITES DE LA COMMUNE URBAINE DE KAYES</b> .....	<b>26</b>

## **CHAPITRE V : AXES DE DEVELOPPEMENT EN FONCTION DES ACTIONS PRIORITAIRES ..... 27**

<b>I. Les principaux axes de développement :</b> .....	<b>27</b>
1.1. <u>Assainissement</u> :	27
1.2. <u>Accroissement des recettes de la commune</u> .....	27
1.3. <u>Restructuration du personnel communal</u> .....	27
1.4. <u>Renforcement de la sécurité et de la protection civile:</u> .....	28
1.5. <u>Education et Santé</u> .....	28
1.6. <u>Eclairage public et eau potable</u> :	28
1.7. <u>Commerce Artisanat et Tourisme</u> :	29
1.8. <u>Routes et le Transport Urbain:</u> .....	29
<b>II. Stratégie de mise en œuvre</b> .....	<b>30</b>
<b>III. Programmation :</b> .....	<b>30</b>
<b>IV. Les actions prioritaires :</b> .....	<b>31</b>
Tableau Récapitulatif des Actions prioritaires par Année d'exercice .....	49

## Sigles et abréviations

CRAK	<b>Coordination Régionale des Artisans de Kayes</b>
CAECE	<b>Caisse Autonome d'Epargne et de Crédit</b>
CAMIDE	<b>Centre d'appui à la micro finance et le développement</b>
CAP	<b>Centre d'animation pédagogique</b>
CDQ	<b>Comité de développement de quartier</b>
CDS	<b>Comité de développement de secteur</b>
CSREF	<b>Centre de santé de référence</b>
CSCOM	<b>Centre de santé communautaire</b>
RIOEV	<b>Réseau des Enfants Orphelins et Vulnérables</b>
GIE	<b>Groupement d'intérêt d'Economique</b>
ONG	<b>Organisation non gouvernementale</b>
PARAD	<b>Projet d'appui à la reforme administrative et à la décentralisation</b>
URCAK	<b>Union Régionale des Coopératives Agricoles de Kayes</b>
RHK	<b>Réseau des Horticulteurs de Kayes</b>
APPF	<b>Association pour la promotion et la protection de la famille</b>
ARCODEV	<b>Arme contre Développement</b>
SDC	<b>Service de Développement Communautaire</b>
GRDR	<b>Groupe de Recherche et de Réalisation pour le Développement Rural</b>
CIDS	<b>Collectif des Ingénieurs pour le Développement au Sahel</b>
AGED	<b>Agence Générale d'Expertise pour le Développement</b>
EDM	<b>Energie du MALI</b>

## **Introduction**

La Constitution du 25 Février 1992, en son article 98 stipule que les Collectivités Territoriales s'administrent librement par des organes élus et dans les conditions fixées par la loi.

Selon la loi N° **93-008 du 11/02/1993** déterminant les conditions de la libre administration des collectivités territoriales, modifiée par la loi N°**96-056 du 16 octobre 1996**, les Collectivités Territoriales ont pour mission : la conception et la mise en œuvre des actions de développement économique, social et culturel, d'intérêt local ou régional. Pour ce faire, elles doivent se doter d'outils de planification et de mise en œuvre de leurs actions de développement.

Suite à la réalisation de plans de développement de quartier dans le cadre du projet PARAD/ Renforcement de la Démarche participative, et de la volonté politique des autorités municipales pour une meilleure prise en charge des préoccupations majeures des populations à la base, la Commune Urbaine de Kayes a jugé nécessaire de se doter d'un programme de développement économique et social.

Ce programme de développement est le résultat d'un long processus qui a vu l'implication de l'ensemble des acteurs au développement de la commune à savoir la population à la base à travers les cadres de concertation (Comité de Développement de Secteur : CDS, Comité de Développement de Quartier : CDQ), les conseils de quartier, les catégories socio-professionnelles, la société civile et les services déconcentrés de l'Etat au niveau local.

Se référant donc à la démarche participative adoptée par les autorités communales auprès de l'ensemble des acteurs de développement de la ville (public, privé, société civile,...), il est à noter que ce programme de développement de la commune ainsi conçu est en adéquation parfaite avec les préoccupations de la population de Kayes et les différentes politiques sectorielles de l'Etat malien.

Toutefois, il est important de souligner au passage que certains facteurs notamment l'inexpérience de la majorité des conseillers communaux, l'insuffisance de ressources financières de la commune, le transfert tardif des compétences aux communes et l'absence d'un schéma d'aménagement de la Commune pourront visiblement entraver la mise en œuvre efficace de ce programme de développement de la commune.

Le présent programme de développement est conçu pour une durée de cinq (05) ans : 2011-2015 et est sujet à des ajustements au fur et à mesure de son exécution.

# CHAPITRE I : METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT

La méthodologie utilisée pour l'élaboration de ce programme de développement a été participative et s'est opérée en plusieurs phases.

Pour mieux aborder les problématiques de développement, le prestataire a d'abord procédé à un diagnostic territorial qui avait pour objet d'établir la situation de référence de la Commune.

Cet état des lieux a ensuite servi de base de réflexion pour les orientations futures de développement de la Commune.

## I. Phase préparatoire :

### 1.1. Campagne d'information et de sensibilisation:

#### ○ *Information et sensibilisation des élus communaux*

Le Maire a profité de la session du conseil communal du 27/10/10 pour informer les conseillers communaux du lancement des travaux d'élaboration du PDSEC. Il a sollicité à cet effet leur implication auprès des populations pour suivre le processus et faciliter le travail du Collectif Ingénieurs pour le Développement au sahel (CIDS) sur le terrain.

#### ○ *Information et sensibilisation des chefs de quartier et membres des cadres de concertation*

Le Service de Développement Communautaire de la mairie de Kayes a organisé le 12/08/10 une rencontre avec les chefs de quartier et les membres des cadres de concertation.

L'objectif de cette rencontre était de présenter le CIDS (chargé d'élaborer le PDSEC), de les informer du démarrage du processus d'élaboration du document et de les sensibiliser à y participer activement.

#### ○ *Information et sensibilisation des populations de la commune*

A travers ses radios partenaires (la radio nostalgie et la **SEKO-FM**), la Mairie de Kayes a procédé à des campagnes d'information et de sensibilisation de l'ensemble des populations de Kayes sur l'élaboration de son nouveau Programme de développement.

Ces différentes radios ont couvert tout le processus d'élaboration du PDSEC (de la phase préparatoire à la phase de restitution).

### 1.2. Mise en place des équipes de collecte d'informations :

Pour la collecte des données sur le terrain, le CIDS a mis en place deux équipes d'enquêteurs de haut niveau et assez expérimentés.

Les tâches principales assignées à ces équipes étaient de collecter les données sur le terrain, de les traiter et de les restituer au niveau de chaque quartier enquêté.

### 1.3 Recueil documentaire

L'opérateur a procédé à l'identification et à la collecte de toutes documentations utiles sur la Commune de Kayes.

## **II. Collecte de données**

Elle s'est opérée à trois niveaux : enquête auprès des services techniques locaux et régionaux, journée de concertation des populations, exploitation de documents.

### **2. 1. Collecte de données auprès des services techniques :**

Le prestataire a rapproché les services techniques locaux afin de recueillir le maximum d'informations dans leur domaine d'intervention.

L'objectif était:

- D'évaluer le niveau des services techniques avec les autorités communales, identifier les projets et programmes gouvernementaux en cours ou en projet dans la Commune Urbaine de Kayes (les bénéficiaires, les acteurs, les différents coûts éventuels et les calendriers d'exécution) etc.
- D'identifier les difficultés auxquelles les services techniques sont confrontés et les solutions envisageables.

Pour ce travail des fiches d'enquêtes ont été élaborées au préalable par le bureau d'études CIDS.

### **2. 2. Concertation des populations**

La collecte d'informations a été réalisée auprès des CDS/CDQ, les Conseils de quartier, les personnes ressources, des organisations de la société civile et professionnelles.

A cet effet, le CIDS a déployé deux équipes de deux personnes dans tous les quartiers de la ville pour animer des assemblées générales de consultations avec les acteurs concernés.

Il est important de signaler que l'assemblée générale au niveau des quartiers était une sorte d'actualisation des informations préalablement collectées lors du diagnostic de quartier dans le cadre de l'élaboration des plans de développement de quartier.

Ces concertations visaient entre autres à :

- Faire l'état des lieux des infrastructures existantes, des atouts et des potentialités ;
- Recueillir les préoccupations majeures de la société civile,
- Partager avec les communautés à la base la politique et la stratégie de développement de la commune.

Ensuite, ce fut le tour des catégories socioprofessionnelles. Le prestataire à travers ses équipes de terrain a rencontré certaines organisations faïtières opérant dans les différents secteurs notamment : le réseau des horticulteurs de Kayes, la coordination régionale des artisans, l'union locale des artisans, le syndicat des transporteurs urbains et le syndicat des transporteurs interurbains.

### **2.3. Evaluation du PDSEC précédent (2005-2009):**

Le bureau d'études CIDS a procédé à une évaluation sommaire du programme de développement précédent de la Commune dans le souci de s'enquérir de son niveau d'exécution, mais surtout des raisons qui ont entravé sa mise en œuvre.

### **III. Traitement, analyse et synthèse des données collectées**

#### **3.1. Synthèse des informations collectées :**

Après la phase de collecte sur le terrain, les équipes se sont retrouvées pour croiser les informations recueillies, les analyser et les recouper à l'aide d'une grille d'analyse dressée à cet effet.

Tout ce travail a été fait en collaboration avec le Service de Développement Communautaire et le secrétaire général de la mairie.

Ce travail d'analyse a abouti à :

- L'établissement d'un état des lieux de la Commune en matière d'infrastructures, des potentialités et des contraintes,
- La hiérarchisation des problèmes identifiés dans les quartiers et au niveau des services déconcentrés de l'Etat ;
- Identification des solutions viables et envisageables proposées lors des consultations.

#### **3.2. Elaboration du document de synthèse**

Un document de synthèse des résultats a été élaboré à la suite de l'analyse des données. Ce document a servi de base de travail pour l'atelier de planification

### **IV. Atelier de planification sur le projet de programme :**

Cet atelier avait pour objectif :

- d'examiner les actions retenues, leur faisabilité technique et leur opportunité,
- de trouver une articulation entre les actions des différents acteurs intervenant dans l'espace territorial de la commune.

Tous les acteurs présents dans la commune ont assisté à cet atelier qui a eu lieu dans la salle de conférence de l'Assemblée régionale de Kayes pendant deux jours.

Il a permis de valider les projets identifiés et de les compléter au besoin afin de formuler le programme de développement pour les cinq années à venir.

### **V. Programmation et budgétisation des actions retenues :**

Pour réussir cette activité de programmation et de budgétisation, une commission technique restreinte a été mise en place, composée comme suit :

- le prestataire,
- le secrétaire général de la mairie,
- le chef service technique de la mairie,
- Trois conseillers communaux,
- Des services techniques.

Ce travail a permis de finaliser le projet de programme de développement.

### **VI. Adoption du document projet au conseil communal :**

Le projet de programme de développement économique, social et culturel a été restitué au conseil communal de Kayes. Par délibération, le PDSEC a été adopté par le conseil.

## **VII. Restitution du programme de développement, social, économique et culturel a la population :**

Après adoption, le conseil communal a entrepris des tournées d'informations dans tous les quartiers pour restituer le contenu du PDSEC.

Cette action de restitution a permis d'asseoir la légitimité populaire du programme et de confirmer son rôle d'outil de référence pour tous les acteurs.

### I - Présentation de la commune

#### 1.1. Situation géographique :

La Commune Urbaine de Kayes, capitale de la première région est située à (496 Km par les rails et à 610 km par la route), à l'Ouest de Bamako.

A cheval sur le fleuve Sénégal. Elle est limitée :

- à l'Est par les Communes rurales de Liberté Dembaya et de Hawa Dembaya,
- à l'Ouest par les communes rurales de Liberté Dembaya et de Bangassi,
- au Nord par la Commune rurale de Khouloum
- et au Sud par la Commune rurale de Liberté Dembaya,

La ville de Kayes compte 06 quartiers: Khasso, Plateau, Kayes-N'di, Légal-Ségou, Liberté, et Lafiabougou avec une superficie de 50 km<sup>2</sup>.

#### 1.2. Historique

La ville de Kayes est née d'un petit village khassonké dont les premiers habitants seraient venus avant 1820. L'histoire retient 2 versions :

- Selon la première version, Kayes a été fondée par les Sarakolés du GADIAGA et le nom Kayes viendrait d'une transformation du mot Sarakolé « KARE » qui veut dire marigot.

- D'après la deuxième version, Kayes a été fondé par Soma Djiguidian DIAKITE, originaire du Niatiaga.

Vers 1857, Diouka Samballa DIALLO, roi du Khasso, dans le souci d'empêcher l'ennemi de traverser le fleuve à gué pour surprendre Médine, envoya son fils Guessé Sidy s'installer à Kayes.

Kayes devenu chef lieu de cercle le 16 juillet 1863 fut érigée en commune mixte le 1<sup>er</sup> janvier 1919 avant d'être une commune de plein exercice le 18 novembre 1956.

#### 1.3. Caractéristiques physiques

##### 1.3.1. Climat :

Située entièrement dans la zone sahélienne de part et d'autre du fleuve Sénégal, la commune Urbaine de Kayes connaît essentiellement trois grandes saisons :

- La saison sèche de mars à juin,
- La saison froide d'octobre à février,
- La saison pluvieuse de juillet à septembre

La pluviométrie très inégalement répartie sur 3 mois varie entre 600 à 700 mm de pluie par an.

Les sols sont argileux dans le bas-fond qui s'étend le long du fleuve : Khasso, Légal Ségou et Liberté et argilo sablonneux à Kayes N'di, Plateau et Lafiabougou.

##### 1.3.2. La végétation

La végétation est constituée par les ceintures vertes réparties en différents blocs autour de la ville et sur la rive droite du fleuve Sénégal à l'ouest. Les ceintures vertes sont formées essentiellement par les nimes qui se retrouvent aussi à la devanture de presque toutes les familles.

Aujourd'hui les ceintures vertes sont en voie de disparition à cause de la déforestation et l'urbanisation sauvage.

#### 1.4. Population

Selon les résultats provisoires de RGPH 2009, la Commune urbaine de Kayes compte 127.368 hbts, composés principalement de khassonkés, soninkés, peulhs, bambaras, malinkés, ouolof et maures, qui sont les ethnies dominantes.

**Tableau : Population de la commune urbaine de Kayes par sexe et par quartier**

Quartiers	Population RGPH 1998			Population RGPH 2009 Résultats Provisoires			Taux de Masculinité en %
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
<b>Kayes N'di</b>	7 247	7 035	<b>14 282</b>	13937	13042	<b>26979</b>	51,7
<b>Khasso</b>	6 511	6 572	<b>13 083</b>	12522	12184	<b>24705</b>	50,7
<b>Légal Ségou</b>	4 891	4 656	<b>9 547</b>	9406	8632	<b>18038</b>	52,1
<b>Lafiabougou</b>	3 275	3 057	<b>6 332</b>	6298	5667	<b>11966</b>	52,6
<b>Liberté</b>	3 595	3 468	<b>7 063</b>	6914	6429	<b>13343</b>	51,8
<b>Plateau</b>	8 717	8 400	<b>17 117</b>	16764	15572	<b>32337</b>	51,8
<b>Total</b>	<b>34 236</b>	<b>33 188</b>	<b>67 424</b>	<b>65 842</b>	<b>61 526</b>	<b>127 368</b>	<b>51,7</b>

Source: résultats provisoires du RGPH 2009

**Tableau : Répartition de la Population de la commune urbaine de Kayes par tranche d'âge résultats Provisoire 2009 RGPH**

Tranche d'âge	Population RGPH 2009		
	Hommes	Femmes	Total
<b>0 - 4 ans</b>	10 674	9 439	<b>20 113</b>
<b>5 - 9 ans</b>	10 729	9 129	<b>19 859</b>
<b>10 - 14 ans</b>	8 933	7 436	<b>16 369</b>
<b>15 - 19 ans</b>	7 188	6 764	<b>13 952</b>
<b>20 - 24 ans</b>	5 544	5 392	<b>10 936</b>
<b>25 - 29 ans</b>	4 348	4 481	<b>8 828</b>
<b>30 - 34 ans</b>	3 558	3 804	<b>7 363</b>
<b>35 - 39 ans</b>	3 062	3 082	<b>6 145</b>
<b>40 - 44 ans</b>	2 532	2 552	<b>5 084</b>
<b>45 - 49 ans</b>	1 894	1 926	<b>3 820</b>
<b>50 - 54 ans</b>	1 665	1 905	<b>3 571</b>
<b>55 - 59 ans</b>	1 431	1 422	<b>2 853</b>
<b>60 - 64 ans</b>	1 374	1 309	<b>2 683</b>
<b>65 - 69 ans</b>	928	915	<b>1 843</b>
<b>70 - 74 ans</b>	722	704	<b>1 426</b>
<b>75 - 79 ans</b>	429	426	<b>855</b>
<b>80 et plus</b>	829	838	<b>1 667</b>
<b>Total</b>	<b>65 842</b>	<b>61 526</b>	<b>127 368</b>

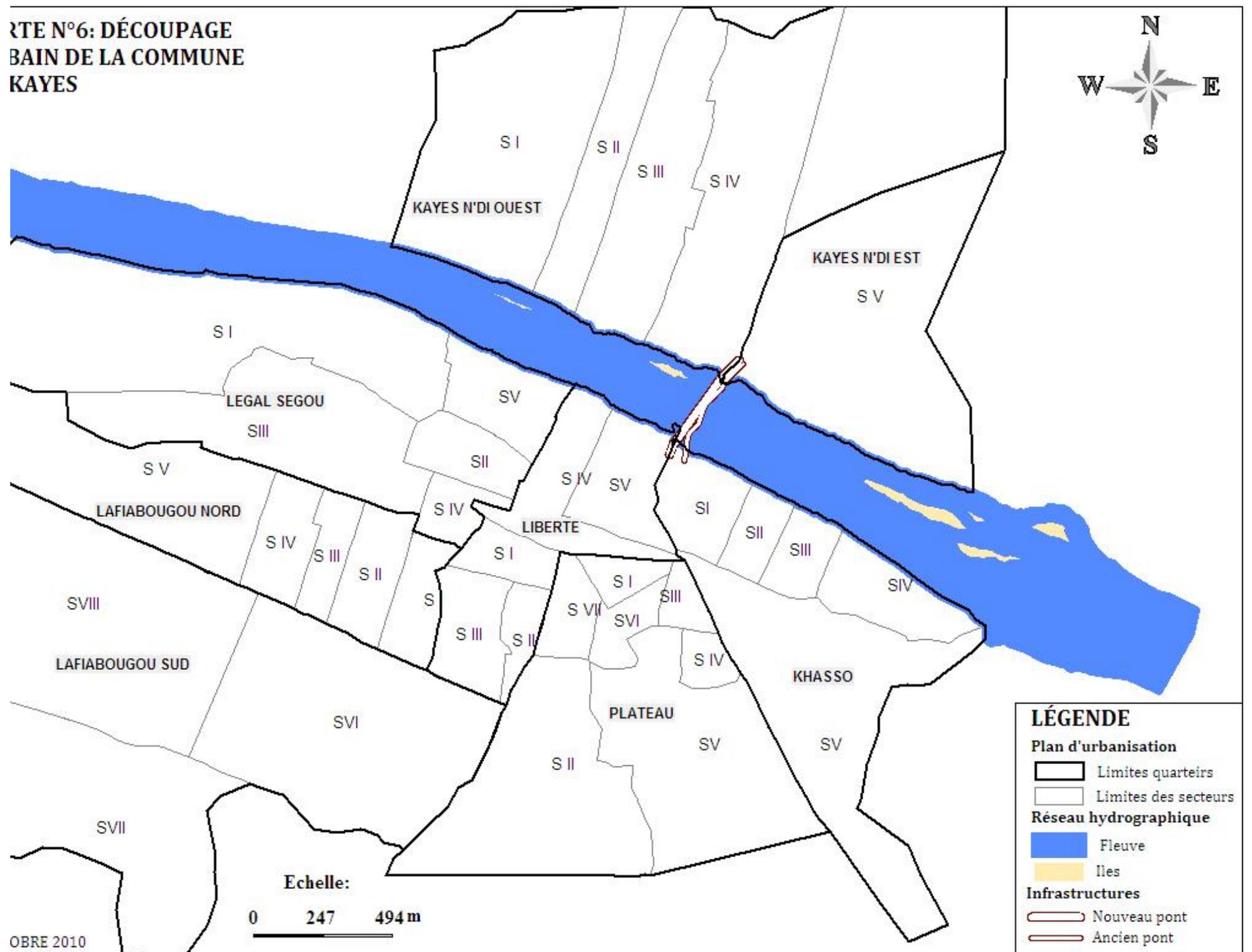
Source: résultats provisoires du RGPH 2009

### Tableau : Mouvement naturel de la population

Désignation	2005	2006	2007	2008	2009
Naissance (déclarée)	4656	4617	4896	5098	7130
Mariage (déclaré)	351	420	366	465	417
Décès (déclaré)	138	146	351	197	259
accroissement naturel	<b>4518</b>	<b>4471</b>	<b>4545</b>	<b>4901</b>	<b>6871</b>

Source : bureau des archives de la mairie

**ROUTE N°6: DÉCOUPAGE  
BAIN DE LA COMMUNE  
KAYES**



**LÉGENDE**

**Plan d'urbanisation**

- Limites quartiers
- Limites des secteurs

**Réseau hydrographique**

- Fleuve
- Iles

**Infrastructures**

- Nouveau pont
- Ancien pont

**Echelle:**  
0 247 494 m

## 1.5. Activités économiques

Située en zone Sahélienne, la Commune Urbaine de Kayes présente une économie aujourd'hui dominée par un commerce florissant et assez prospère. L'artisanat y est également de plus en plus dynamique

### 1.5.1. Agriculture

Avec le découpage administratif, la commune de Kayes n'a presque plus de terres cultivables. Les producteurs agricoles de Kayes exercent généralement sur le territoire des communes voisines avec la culture du mil, du maïs, et de l'arachide. Ce sous secteur se mécanise de plus en plus avec l'usage des charrues, semoirs, motoculteurs et tracteurs.

Quelques vergers dans la zone périurbaine tiennent une part importante de la production fruitière : Banane, mangue, goyave, citron etc.

Le maraîchage, grâce à l'encadrement technique et à l'action des coopératives connaît des progrès remarquables. Ainsi, durant une bonne partie de l'année, le marché de Kayes est en grande partie approvisionné en légumes par les maraîchers de la zone périurbaine. Mais force est de reconnaître qu'avec l'urbanisation poussée les producteurs maraîchers commencent à manquer de terres exploitables dans la ville. Pour soutenir la production maraîchère au compte de la ville de Kayes, le partenariat avec d'autres communes voisines devient de plus en plus une nécessité.

### 1.5.2. Elevage

L'élevage pratiqué de façon périurbaine est entrain de prendre un envol certain. De plus en plus les éleveurs s'intéressent aux races améliorées de grande productivité (pour les bovins : les montbéliards, les holstein, rouge des steppes... ; pour caprins la race el guéra, le grand bouc du sahel et pour la volaille : leghorn, rod high line wite et rod high line brown etc.).

En dépit de ce système d'élevage, rares sont les familles kayésiennes qui ne font pas un d'élevage domestique d'ovins/caprins, de bovins, de chevaux et d'ânes et surtout de la volaille toutes espèces confondues. Cet élevage domestique constitue l'activité principale de certaines communautés nomades installées aux abords de la ville surtout à Kayes n'di.

D'autre part, la ville de Kayes est une zone de transit par excellence, de transhumance des animaux du sahel vers le sud et vis versa.

Aujourd'hui, avec l'urbanisation et la croissance démographique ce secteur doit être réorganisé. Malgré la proximité des services techniques locaux et régionaux et l'existence de 11 pharmacies vétérinaires, ce cheptel domestique reste quand même une menace pour la santé humaine avec l'émergence de nouvelles pathologies telles que : la grippe aviaire, la grippe porcine sans compté les vieilles pathologies telles que la brucellose, la tuberculose etc.

Malgré la vétusté des installations, il existe un abattoir dans le quartier Légal Ségou qui ne suffit pas à couvrir les besoins des acteurs.

Le marché kayésien reçoit des animaux venus des cercles de Nioro, Diéma, Yélimané pour la plupart. Ces dernières années on assiste aussi au développement du commerce de bétail vers le Sénégal et de peaux vers le Ghana et le nigeria.

### 1.5.3. Pêche

Elle est pratiquée de façon artisanale sur le fleuve Sénégal et des marigots avec des filets et des hameçons. Elle constitue l'activité des somonos, des Bozo venus de Ségou, Kangaba et Markala et des « Soubalbès » venus du Fouta Toro(Sénégal).

Il faut signaler que la pisciculture n'est encore pas vulgarisée dans la commune bien qu'elle constitue une alternative à la rareté du poisson dans la zone.

### 1.5.4 Le commerce

Cité de commerce et de négoce par tradition, l'essentiel de l'activité commerciale repose sur l'importation. Les produits viennent de plusieurs continents : Afrique, Europe, et Asie.

Les importations concernent les produits de tout genre : le riz, le sucres, les BTP, la quincaillerie, les vêtements et chaussures, les pièces détachées, les véhicules d'occasion, les mobylettes etc.

Il est important de signaler l'exportation de plus en plus croissante des céréales et des produits de cueillette vers le Sénégal.

L'activité commerciale a connu un essor considérable ces dernières années avec la construction des routes bitumées de la ville vers les autres régions du Mali et les Pays voisins.

Les marchés secondaires, de Kayes N'Di, Khasso, Plateau et Lafiabougou participent également à ce commerce.

Cependant Il faut signaler que la ville de Kayes est l'une des villes les plus chère du mali, principalement en denrées alimentaires.

### 1.5.5. Artisanat et Tourisme

L'artisanat jadis, pratiqué de façon traditionnelle par les forgerons, les bijoutiers et les cordonniers, jouait en même temps un rôle social à cause des hommes qui étaient issus des classes sociales investies de missions sociales.

Actuellement avec l'appui de la coopération décentralisée, ce secteur s'est considérablement développé. Ce qui a abouti à la création d'une Coordination Régionale des Artisans (CRAK) qui regroupe les différentes unions des cercles.

Force est de reconnaître que malgré une bonne organisation de ce secteur, il y a encore beaucoup d'efforts à faire en terme d'accompagnement, d'appui et d'installation de certaines catégories d'artisans notamment dans l'artisanat de service.

## II. Les infrastructures existantes dans la commune

Les infrastructures relevant du domaine de compétence de la commune sont :

### Education

Education	
1 <sup>ers</sup> cycles publics	27
1ers cycles privés	12
Medersas	09
Jardins d'enfants	04
Ecoles publiques techniques	02
Ecoles privées techniques	03
2 <sup>nd</sup> cycles publics	16
2 <sup>nd</sup> cycles privés	7
Lycée public	01
Lycée privé	04

Source : Cap RG et RD et service technique de la mairie

## Santé

Santé	
CSCOM	04
Dispensaires	03
Centre de Santé de référence	01
Centre d'Assistance Médicale	01
Ecoles de la santé	02
Hôpital	01
Cabinet de soins privés	06
Cliniques privées	1

## Sport, culture et loisirs

Sport, culture et loisirs	
<b>Sport</b>	
Terrains de foot	06
Terrains de basket	03
Stades municipaux	02
<b>Culture et loisirs</b>	
Salles de cinéma	01
Salles de conférences	02
Maison de jumelage	01
Hôtels	09
Centres d'accueil	07
Salle Massa Makan DIABATE	01
Salle de cinéma privée	01

## Edifices religieux

Religion et cultes	
Mosquées	60
Eglises	02
Diocèse	01
Archevêché	01
Paroisses	06

## III. Les moyens d'intervention de la commune

### 3.1. Ressources humaines

La commune urbaine de Kayes compte 174 agents repartis comme suit entre les différents domaines.

Catégorie	Nombre
Secrétariat général	01
Secrétariat administratif	03
Plantons	07
Agents d'état civil	12
Chef service financier et Comptable	1
Aides comptables	14
Collecteurs	17
Ingénieur- Chef services techniques	01
Agent technique	01
Agents de recensement	05
Gardiens	31
Manœuvres	20

Archivistes	02
Agents d'assainissement (dépisteurs)	09
Matrones	18
Aide soignants	02
Filles de salles	06
Autres	04
Monitrices de jardin D'enfants	07
Mécaniciens - chauffeurs	03
Chauffeurs	07
Menuisier	01
Maçon	01
Electricien	01
<b>Total</b>	<b>174</b>

Source : chef service financier et comptable de la mairie

### 3.2. Moyens logistiques

<b>Engins</b>	<b>Nombre</b>	<b>Etat</b>
Camion Berliet Spiros	1	Mauvais état
Camion Fourgonnette (transport viande)	1	passable
Tracteur Fiat	1	passable
Tracteur Massey Fergusson	1	bon
Tracteur Ebro	1	bon
Toyota HILUX 4X4	1	Epave
Nissan Path Finder 4x4	1	Epave
Toyota Prado 4x4	1	Neuf
Moto Yamaha 100	2	Epave

Source : chef service technique de la mairie

## **IV. Organisation institutionnelle de la commune**

La Commune Urbaine de Kayes est dirigée par un conseil communal de 33 membres et un bureau communal de 05 membres composé du maire et de 04 adjoints.

Il existe 04 services principaux que sont : le Service Administratif et Juridique, le Service Financier et Comptable, le Service Technique et le Service du Développement Communautaire.

<b>Services</b>	<b>Domaines de compétence</b>	<b>Commentaires</b>
<b>Service Administratif et Juridique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etat Civil</li> <li>- Secrétariat</li> <li>- Recensement</li> <li>- Election</li> <li>- Affaires juridiques</li> </ul>	Effectif pléthorique ; Non respect du cadre Organique ;
<b>Service Financier et Comptable</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budget</li> <li>- Comptabilité</li> <li>- Régie</li> <li>- Marché</li> </ul>	Insuffisance du niveau d'organisation du suivi de l'exécution du budget communal ; Difficulté de collecte des ressources financières
<b>Service Technique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voirie et Assainissement</li> <li>- Domanial</li> <li>- Foncier</li> </ul>	Manque de moyens financiers et logistiques

<b>Service du développement communautaire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Education</li> <li>- Santé</li> <li>- Jumelage</li> <li>- Etudes</li> <li>- Sport, art, culture</li> <li>- Planification</li> <li>- communication</li> </ul>	Insuffisance de personnel et de local
---	---	---------------------------------------

Les difficultés de fonctionnement communes à l'ensemble de ces services sont entre autre:

- Effectif du personnel;
- Insuffisance de personnel qualifié;
- Insuffisance de formation du personnel;
- Insuffisance de coordination des différents services ;
- Insuffisance de communication entre les différents services.

Il faut signaler que dans le cadre de la coopération décentralisée, la commune urbaine de Kayes, a créé le service pour du développement communautaire, en le dotant de personnel qualifié et d'équipements, mais ce personnel reste tout de même insuffisant.

### **V. Environnement institutionnel :**

Dans la Commune Urbaine de Kayes sont représentés tous les services déconcentrés de l'état Malien.

En dehors des services techniques de l'Etat, opèrent dans la Commune les organisations non gouvernementales (ONG), d'autres Organismes nationaux et internationaux et beaucoup de formes d'organisations de la société civile.

#### **La liste dans le tableau ci-dessous n'est pas exhaustive**

<b>ONG et autres Organismes</b>	<b>Bureaux d'études et cabinets</b>	<b>Faîtières</b>	<b>Structures de micro finance</b>	<b>Autres OSC</b>
L'AVRL	CIDS	URCAK	KONDO JIGIMA	ASSOCIATIONS
GRDR	AGED	CHARTRE DE COLLABORATION	CAECE	GIE
GUAMINA	BIRA	RHK	CAISSE NIAKO	COOPERATIVES
STOP SAHEL		CR ONG	NIESIGISO	
AFRIQUE VERTE		CRAK	CAMIDE-PASECA	
ENDA TIERS MONDE		FORUM DE LA SOCIETE CIVIL	<b>KAFO JIGINEW</b>	
ACAUDEP		RIOEV		
UNICEF				
ALMOUTAWAKIL				
STOP SAHEL				
RAC				
UNICEF				
PAM MALI				
GRDR				
AUTRE MONDE				
AMPPF				
MUTUALITE SANTE				
ARCODEV				
CDANE				
SDF				
ILES DE FRANCE				
NORD PAS DE CALAIS				

**CHAPITRE III : SYNTHÈSE DES DIFFICULTÉS ET ACTIONS PRIORITAIRES  
RETENUES POUR LES 5 PROCHAINES ANNÉES.**

**I. Secteur économie rurale :**

**Domaine : Agriculture**

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>Le problème de commercialisation des produits maraîchers due à un manque d'espace au grand marché</b>	Construction et aménagement d'un nouveau marché à légume à Lafiabougou
<b>La diminution des terres de production</b>	Négociation de nouveaux espaces pour la production maraîchère, dans le cadre de l'intercommunalité
<b>Le problème d'accès au crédit agricole adapté</b>	facilitation des conditions d'accès au crédit agricole adapté auprès des institutions financières de la place
<b>Faible maîtrise des techniques de production, commercialisation et de conservation par les producteurs</b>	-Amélioration de la qualité de la filière maraîchère par le biais de la formation des acteurs

**Domaine : Environnement**

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>Erosion des berges à Kayes n'di (sect 1 ; 2 ; 3,5)</b>	-Aménagement des berges du fleuve Sénégal -Construction d'un mur de soutènement en gabion à Kayes N'di
<b>L'érosion des terres (partie Est de kayes N'di), les berges du marigot papara à plateau</b>	Identification des parties dégradées Projet de lutte anti érosive dans la ville de Kayes
<b>L'érosion de la ceinture passant devant l'hôpital jusqu' à l'école Khasso2</b>	-Construction d'une murette anti érosive - Plantation d'arbres sur ladite bande
<b>Faible niveau de boisement de la commune</b>	-Elaboration d'un programme de plantation et d'entretien des arbres -Institution d'une journée de l'arbre lors de la quinzaine de l'environnement avec des prix pour le quartier le plus reboisé
<b>Le problème de gestion des déchets liquides des teinturières</b>	-Aménagement des espaces dédiés aux activités de teinture
<b>La pollution progressive du fleuve Sénégal</b>	-Projet de sensibilisation des populations sur les effets néfastes des déchets liquides des teinturières et des raccordements illicites des eaux usées des ménages
<b>Les effets du réchauffement climatique</b>	-Sensibilisation des populations aux changements climatiques

**Domaine: Assainissement**

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
Manque de <b>filère organisée de gestion</b> des déchets solides	<p>-<b>Organisation et Appui technique et Financier</b> des acteurs intervenant dans l'assainissement ;</p> <p>- Mise en route d'un <b>programme d'IEC</b> sur la gestion des déchets plastiques, achat de camion benne</p> <p>-Construction de <b>dépôts</b> de transit répondant aux normes techniques;</p> <p>-Construction d'une <b>décharge finale</b> répondant aux normes (dans le cadre de l'intercommunalité) ;</p> <p>-Renforcement du <b>partenariat avec le service d'assainissement</b> pour la répression des récalcitrants.</p>
Difficulté de <b>Gestion des Eaux Usées</b>	<p>-Réalisation de fosses sceptiques et puisards dans les quartiers de Lafiabougou et Légal Ségou;</p> <p>Réalisation de réseaux de muni égouts dans les quartiers de Plateau, Khasso, Liberté et Kayes C13:C14di ;</p> <p>Instauration des mesures coercitives contre le raccordement des toilettes aux caniveaux ;</p>
Difficultés de <b>Gestion des Eaux Pluviales</b>	<p>-L'équipement et Renforcement des services de voirie de la Commune ;</p> <p>L'entretien régulier des collecteurs et caniveaux existants ;</p> <p>La réalisation d'un collecteur qui traverse Lafiabougou d'Est en Ouest sur 1km 500 axe LDK;</p> <p>Un deuxième // au premier plus au Sud de Lafiabougou</p> <p>Revêtement de la rue 340 (LDK)</p> <p>-La Réalisation d'un collecteur qui traverse Kayes n'di D'Est en Ouest sur au moins 3Km</p> <p>-Réalisation d'au moins 4 000m linéaires de caniveaux à Kayes n'di et Lafiabougou.</p>

## II. Secteur secondaire :

### Domaine : Energie/Eau potable

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>Vétusté et faible capacité de la station de traitement d'eau</b>	-Modernisation et agrandissement de la station de traitement d'eau -Construction de deux châteaux d'eau à Lafiabougou et Kayes N'di
<b>Absence du réseau d'adduction d'eau de l'EDM au secteur 8 de Lafiabougou</b>	-Réalisation d'une adduction d'eau locale au secteur 8 de Lafiabougou
<b>Problème d'accès à l'eau potable dans les secteurs 3,5 de légal Ségou et les secteurs 1, 4 de Kayes N'di Bencounda</b>	-Amélioration du réseau d'eau de l'EDM SA à Lafiabougou, Kayes N'DI et Légal Ségou -Réalisation de bornes fontaines à Bencounda, Sect 3 et 5 de légal ségou, Kayes N'di Sect1 et 4
<b>Le manque d'éclairage public à Lafiabougou Kayes N'di, une partie de plateau (Bencounda), une partie de Liberté</b>	-Installation du réseau d'éclairage public dans les quartiers cités
<b>Absence du réseau d'électricité au secteur 8 de Lafiabougou</b>	-Extension d réseau d'électricité au secteur 8 de Lafiabougou

### Domaine : Commerce/Artisanat /Tourisme

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>L'insécurité des équipements marchands due au branchement électrique sauvage de certains détaillants</b>	-Définition et mise en œuvre d'un plan de sécurité du grand marché avec les différents acteurs (CCIM, Mairie, la protection civile, les forces de sécurité et EDM sa)
<b>L'insalubrité du grand marché de Kayes</b>	-Aménagement d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales -Création et équipement d'un GIE d'assainissement du grand marché
<b>L'encombrement des voies d'accès au marché par les commerçants ambulants</b>	-l'interdiction aux marchands ambulants de stationner sur les artères du marché, Construction de magasins (boxes) à Kayes n'di dral
<b>Le problème de recouvrement des taxes et redevances</b>	- Gestion en régie indirecte du marché (délégation de la gestion à un organisme privé)
<b>Manque de politique communale d'accompagnement des artisans de Kayes</b>	-Définition d'un cadre de valorisation de l'artisanat au niveau communal (accompagnement des métiers suivants : bijouterie, sculpture, cordonnerie, galerie d'œuvres d'arts) -Prise en compte du volet artisanat dans la coopération CUK/Evry et autres -Identification et valorisation des sites touristiques
<b>Manque d'espace dédié aux artisans pour l'exercice de leurs métiers</b>	-Projet de construction d'une cité artisanale
<b>Manque de parcs d'exposition des produits artisanaux</b>	-Projet de construction d'un parc d'exposition communal
<b>Dysfonctionnement des organisations des artisans</b>	-Projet de renforcement des capacités des acteurs intervenants dans le domaine

### III. Secteur infrastructures et équipements :

#### Domaine : Infrastructures Routières

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>Mauvais état des routes bitumées</b>	-l'entretien des routes bitumées
<b>La dégradation du tronçon allant du pont de Kayes, passant par la berge du Khasso jusqu'à l'Hôpital Alfousseny Dao</b>	-Projet de bitumage du même tronçon sur 3km dans le cadre de la réalisation de la route Kayes- Diamou - Bafoulabé
<b>Le mauvais état des routes secondaires</b>	-Projet de pavage à Liberté des rues Soundiata et 35) -Pavage des rues 109,123 ,130 de plateau -Pavage des rues 105 et 134 de Légal de Ségou Pavage des rues 71 et 75 à Kayes N'di dans le cadre du projet AFD
<b>L'impraticabilité de certains axes de la ville pendant l'hivernage (Faradabougouni et bencounda)</b>	-Remblayage de ces deux axes -Réalisation de voies urbaines (bitumage, couche latéritique à plateau, lafiabougou et Kayes n'di) dans le cadre du PDIU
<b>Insécurité dans la circulation routière</b>	Installation de feux tricolores

#### Domaine : Transport Urbain

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>La vétusté du parc automobile (taxis et muni bus)</b>	- Projet de renouvellement du parc via le partenariat (ANPE, Coopération décentralisée etc.)
<b>Concurrence déloyale entre les taxis motos et les muni bus)</b>	-Organisation d'une rencontre de tous les acteurs par la commune urbaine de Kayes -Définition de l'itinéraire des taxis motos -Identification d'une place pour les taxis motos en dehors de la ville

#### IV. Secteur des ressources humaines :

##### Domaine : Santé/Action Sociale

Problèmes Prioritaires	Actions proposées
Faible participation des élus et des ASACO à L'alimentation la caisse de solidarité pour le système de la référence/ évacuation.	-Création d'un cadre de concertation entre élus et membres ASACO ;
	- Renforcement des membres ASACO en gestion financière;
Forte présence de certaines pathologies telles que le paludisme, la Bilharziose, les IRA et le VIH/SIDA	Projet de prévention contre le paludisme, le VIH/SIDA, la bilharziose et les IRA
Instabilité du personnel soignant des CSCOM	-Renforcement de capacité des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;
	-Forte implication des élus dans l'accompagnement des CSCOM ;
Faible niveau d'équipement des CSCOM en matériels informatique et de Laboratoire	-L'équipement du CSCOM de Plateau en matériels informatiques
Absence d'un dispositif d'accompagnement des personnes vulnérables : Orphelins, Handicapés, veuves, les enfants sans civilité, les talibés, les indigents etc.	- Mise en place d'un dispositif d'accompagnement des personnes et enfants vulnérables,
	- Création d'un Fonds de solidarité communale ;
Absence de CSCOM dans les quartiers de Liberté et Légal Ségou	-Projet de Construction, d'équipement et de lancement de deux CSCOM
	-Recrutement du personnel soignant
	-Mise en place des organes de gestion et leur formation

### Domaine : Education/Alphabétisation

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>L'insuffisance des infrastructures scolaires au niveau du primaire</b>	-Construction de nouvelles salles de classes à Légal Ségou, Lafiabougou, Khasso, Kayes N'di et plateau (Bencounda)
<b>Insuffisance de formation continue</b>	Appui à la formation continue du corps enseignants
<b>Difficulté de suivi pédagogique des enseignants par les conseillers</b>	Appui logistique et dotation en carburant des deux CAP (RG et RD) -Appui à la formation continue des conseillers pédagogiques généralistes
<b>Le manque de visibilité de la commission éducative du conseil municipal</b>	Formation des membres de la commission éducative sur leurs rôles -Dotation de la commission de moyens de travail - Elaboration et signature de protocole d'accord entre la commission et les CGS
<b>Manque de dynamisme des comités de gestion scolaires</b>	-Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités
<b>Le manque de ressources financières pour la promotion des activités sportives et culturelles au niveau scolaire</b>	-Accompagnement des activités sportives interscolaires
<b>Insuffisance d'infrastructures préscolaires</b>	-Construction d'un jardin d'enfants municipal à Lafiabougou -Recrutement du personnel d'encadrement, plateau (Bencounda)
<b>Faible taux d'alphabétisation des femmes</b>	-Initiation d'un programme d'alphabétisation des femmes -Création de centres alpha -Formation d'un pool de formateurs en alpha
<b>Difficultés d'accès des enfants vulnérables à l'éducation formelle</b>	Projet d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables

### Domaine : Formation et emploi

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
Le chômage des jeunes diplômés, Déscolarisés et non scolarisés	Initiation d'un programme de formation aux métiers -Elaboration d'une politique communale de création d'emplois -Appui à la création d'entreprises dans la commune

### Domaine : Sécurité des biens et personnes

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>Le Développement du banditisme dans certains quartiers de Kayes (kayes n'di et Lafiabougou)</b>	-Appui financier et logistique aux forces de sécurité (police) - Création de deux postes de police (lafiabougou et Kayes n'di)
<b>Difficultés de Secours dans les avaries</b>	Appui financier au service de la protection civile

**Domaine : sport/art et culture**

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>manque d'infrastructures sportives et culturelles dans le quartier de plateau</b>	-Affectation d'un terrain de football au quartier de plateau
<b>Le manque d'aménagements des terrains de foot pour les quartiers de Liberté, Légal Ségou, Lafiabougou et Khasso)</b>	-Aménagement et équipement des terrains de foot des quartiers de Liberté, et de légal Ségou, Lafiabougou et Khasso
<b>Manque de politique de valorisation des éléments culturels : danse folklorique des Somonos, le dansa etc.</b>	-Projet de valorisation des éléments culturels de la commune de Kayes (festival dansa, festival des rails, semaine communale etc.)
<b>Le manque d'appui et d'équipements des équipes de quartiers</b>	-Appuyer et équiper les équipes de football des six quartiers de Kayes
<b>Dégradation du mur de clôture du cimetière de Liberté</b>	Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière
<b>Insuffisance d'infrastructures culturelles</b>	Réhabilitation de l'ancienne salle Massa Makan Diabaté (salle avariée)

**Domaine : Gestion communale**

<b>Problèmes Prioritaires</b>	<b>Actions retenues</b>
<b>Difficulté de gestion du personnel communal</b>	-Restructuration du personnel - Licenciement ou redéploiement après diagnostic institutionnel -Plan de suivi du personnel
<b>Faible niveau de mobilisation des ressources financières</b>	-Rotation des collecteurs de la mairie ; -Mise en gestion déléguée des équipements marchands ; -Recensement de la matière imposable ; -Création de nouveaux postes de recette ; -Tenue régulière des outils de suivi ; -Motivation des agents performants ; -Mise en valeur d'autres marchés secondaires
<b>Faible capacité logistique de la commune</b>	-Acquisition de véhicules de transport des ordures ; -Acquisition d'équipements de voirie ; -Acquisition d'engins de déplacement pour certains agents

## CHAPITRE IV : LES POTENTIALITES DE LA COMMUNE URBAINE DE KAYES

<b>Potentialités</b>	<b>Impacts</b>
L'existence du fleuve Sénégal	-Maraîchage dans la vallée du fleuve -Extraction du sable et du gravier dans le fleuve
la situation géographique carrefour et frontière avec 3 pays	-Recettes de sortie véhicule -La création de nouveaux marchés -L'occupation des marchés secondaires - Développement de l'activité commerciale
la présence des mines d'or dans la région	-Emploi des jeunes -Essor du commerce
La proximité des services techniques régionaux et du gouvernorat	-Facilité dans la mise à disposition -Facilité d'intervention
La population de la commune	-Vaste marché potentiel de consommation -Développement du commerce -Païement de la TDRL
Autres Acteurs au développement (ONG, Associations, Bureau d'études...)	-Organisation des populations, -Elaboration et mise en Œuvre des projets de développement -Appui et renforcement de capacité de la société civile
Les Différents Programmes de L'Etat	-Lutte contre le SIDA ; -Réduction de la Pauvreté -Les Logements sociaux -Les plans sectoriels...
Le jumelage Evry Kayes	-Financement de projets d'assainissement - Mise en œuvre du programme dynamique de quartier -la lutte anti-érosive -Appui au personnel communal
Le Jumelage Saint Louis Kayes	-Echange d'expériences et accompagnement du programme dynamique de quartier; -Renforcement de la coopération Sud- Sud ; -Intégration des peuples
La route Bamako - Kayes - Dakar La voie ferrée Bamako – Kayes - Dakar	-Développement du transport et du commerce
Dispositifs d'Appui Financier (ANICT)	-Financement de projets

## **CHAPITRE V : AXES DE DEVELOPPEMENT EN FONCTION DES ACTIONS PRIORITAIRES**

### **I. Les principaux axes de développement :**

La Commune a retenu pour les 5 prochaines années quelques grands axes prioritaires de développement sur la base des besoins exprimés par les populations et de l'ensemble des échanges qui ont lieu entre les différents acteurs de développement de la ville.

#### **1.1. Assainissement :**

L'assainissement est le premier axe de priorité à cause de l'ampleur du problème et la volonté affirmée des autorités communales d'assainir la ville. Aujourd'hui le phénomène d'insalubrité a atteint une proportion inquiétante avec l'existence partout de ruissellement d'eaux usées dans presque toutes les rues de la ville de Kayes, les dépôts d'ordures dans les collecteurs, les déchets plastics, etc....

L'insuffisance des ressources générées par la commune, fait qu'elle ne peut plus assurer correctement le nettoyage et la collecte des ordures du marché central. Pour ce faire elle fait souvent appel à des associations de femmes ou des GIE de la ville en fonction des disponibilités.

La réalisation de canalisations au niveau de Lafiabougou et Kayes N'di qui en sont dépourvus, de muni égouts dans les quartiers de plateau, Liberté, Khasso et Légal Ségou sont d'une absolue nécessité pour l'assainissement et la viabilisation de ces quartiers.

Le curage et l'entretien des caniveaux doivent également être effectués chaque année avant l'hivernage.

La mise en place d'une filière de gestion des ordures ménagères paraît une solution durable aujourd'hui pour l'assainissement de la commune. Ce qui passe par la création de dépôts de transit d'ordures répondant aux normes requises et d'un dépôt final (à envisager dans le cadre de l'intercommunalité).

#### **1.2. Accroissement des recettes de la commune**

En premier lieu, la commune doit prendre des mesures pour augmenter le recouvrement des impôts, et maîtriser les dépenses de fonctionnement.

En second lieu, la réalisation d'équipements marchands doit être envisagée en vue de créer des ressources additionnelles pour accroître la capacité financière de la commune.

La commune doit examiner la question de mise en gestion déléguée du marché central de Kayes. Cette pratique existe dans plusieurs villes du Mali (Koutiala, Ségou, ...) qui en ont tiré de véritable bénéfice.

Elle s'appuiera également sur la recherche active de financement auprès d'autres partenaires pour financer ses projets.

#### **1.3. Restructuration du personnel communal**

La commune Urbaine de Kayes compte 174 agents dont une bonne partie est affectée à des services techniques de l'Etat: le Trésor, le Budget, les Impôts, la préfecture, le Gouvernorat, l'Hôpital, le Centre de Santé de Référence, la maternité, les CSCOM, la Direction du Développement Social.

La réaffectation de ce personnel est devenue une nécessité à cause du coût de sa prise en charge (plus de 43% du budget de la commune).

Les mesures envisagées par la commune en vue de réduire cet effectif n'ont à présent pas abouti à savoir :

- Le transfert des agents de l'hôpital à l'Assemblée Régionale

- Le transfert des agents du Centre de Santé de Référence au Conseil de Cercle
- Le licenciement pour motif économique
- Les suppressions de postes

En ce qui concerne l'Assemblée Régionale et le Conseil de Cercle, les pourparlers doivent nécessairement reprendre afin d'alléger les charges de la commune.

Pour ce qui est du personnel interne, la commune doit revoir le cadre organique de ses différents services, c'est-à-dire revoir l'affectation des agents en fonction des besoins réels et des compétences.

#### 1.4. Renforcement de la sécurité et de la protection civile:

La démographie galopante et l'urbanisation sauvage de la ville imposent à la commune de s'investir d'avantage dans les questions de protection et de sécurité de ses populations et de leurs biens. Certains quartiers de Kayes tels Lafiabougou et Kayes n'di, doivent bénéficier de la présence permanente des forces de sécurité.

#### 1.5. Education et Santé

Sur le plan de l'éducation, la priorité est donnée à la construction de nouvelles salles de classe dans les écoles de Khasso, Plateau, Légal Ségou, Lafiabougou et Kayes n'di.

Afin d'aider les différents CAP dans le suivi pédagogique des enseignants, un appui logistique et une dotation en carburant doivent être envisagés.

La création de jardins d'enfants municipaux et le recrutement de monitrices dans le quartier de plateau (Bencounda) et Lafiabougou sont prévus. Un projet d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables sera mis en place par la commune.

La commune procédera à la formation des CGS sur la connaissance de leurs rôles et responsabilités afin de les rendre beaucoup plus efficaces. Elle appuiera à la création de centres d'alphabétisation et à la formation d'un pool de formateurs en alphabétisation.

Afin de rehausser le niveau du sport scolaire, la commune apportera des appuis matériels et financiers aux différents centres d'animation pédagogique.

Sur plan de la santé, les actions retenues sont la création d'un cadre de concertation entre élus et membres de l'ASACO, l'équipement en matériels informatiques des CSCOM de plateau et Khasso, la création d'un fonds de solidarité communal pour aider les couches vulnérables et la création de CSCOM à Liberté et Légal Ségou. Il faut signaler également le renforcement de la capacité des membres des ASACO en gestion de ressources humaines et financières.

Par ailleurs, la lutte contre le SIDA et d'autres pathologies telles que la bilharziose, le paludisme et les IRA, sera une action prioritaire à travers l'information, la sensibilisation et la prévention.

#### 1.6. Eclairage public et eau potable :

Afin d'apporter de l'eau potable dans le secteur 8 de Lafiabougou, la commune doit aménager une adduction d'eau sommaire, en attendant l'extension du réseau d'eau d'EDM SA. La création de bornes fontaines est prévue à Plateau (Bencounda), aux secteurs 1 et 4 de Kayes n'di et secteurs 3 et 5 de Légal Ségou.

Afin d'éclairer les rues de Kayes n'di, Bencounda, Lafiabougou et une partie de Liberté, la commune en collaboration avec EDM SA mobiliseront les taxes d'éclairage public déjà recouvrées au niveau d'EDM sa.

### 1.7. Commerce Artisanat et Tourisme :

La commune, doivent sécuriser les équipements marchands déjà existants. Pour mieux faire face au problème épineux de l'emploi, elle doit valoriser le secteur de l'artisanat en initiant des programmes de formation aux métiers et en menant une bonne politique d'appui à la création d'entreprises. La commune doit identifier et mettre en valeur son patrimoine touristique et culturel.

### 1.8. Routes et le Transport Urbain:

La collectivité pour faciliter le déplacement des citoyens, compte réaliser certaines voies urbaines, remblayer saisonnièrement quelques axes de Lafiabougou (faradabougouni) et Plateau (bencounda). Elle se doit à travers le partenariat de mettre à la disposition du syndicat de transport urbain des véhicules neuf afin de renforcer le parc auto de la ville.

### 1.9 la Démarche de démocratie participative

Depuis 2001, la Commune Urbaine de Kayes, avec l'appui de son partenaire de coopération décentralisée la Communauté Agglomération Evry Centre Essonne en France, s'est engagée dans une démarche dite de démocratie participative, qui vise à impliquer et faire participer les citoyens à la gestion des affaires locales à travers la conception et la mise en œuvre de actions de développement.

Pour réussir ce pari , des structures dites de concertation que sont les comités de développement de secteurs ( **CDS**) et les comités de développement de quartiers ( **CDQ**) ont été mises en place dans tous les quartiers . Ces structures, véritable émanation directe des populations (composées de jeunes, femmes et vieux) jouent le rôle d'interface entre les populations et la mairie.

Cette démarche s'est vue renforcée à la faveur du Projet Renforcement de la Démarche Participative, cofinancé par l'Union Européenne à travers la composante Coopération Décentralisée du PARAD – 9è FED.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet, les membres des différents comités ont reçu des formations sur des thèmes comme : Vie associative et technique d'Animation communautaire, Montage de dossiers de projet, Plaidoyer et lobbying, Stratégies et techniques de mobilisation des ressources, Décentralisation, Citoyenneté ...

Ces différentes actions de renforcement de capacités, en plus des voyages d'études qui ont été entrepris à Saint Louis au Sénégal et à Evry en France, avaient pour objet d'outiller les membres des CDS et CDQ à prendre part aux questions de développement de la collectivité.

Egalement dans le cadre du projet, les comités de quartiers et de secteurs ont été dotés d'outil de planification qu'est le plan stratégique de développement du secteur ou du quartier. L'objectif de ces plans est de permettre d'avoir et de prendre des initiatives pour l'autopromotion, de faire face à certaines préoccupations des populations qui n'ont pas pu être prises en charge par le programme de développement économique, social et culturel de la commune.

La mairie entend faire de cet outil un véritable instrument de développement et de participation des citoyens au processus de développement de la commune à travers la conception, la mise en œuvre et le suivi évaluation des actions de développement local, mais aussi la mobilisation des ressources pour l'autopromotion et d'appui aux initiatives communautaires.

Pour ce faire, la mairie a créé un service de développement communautaire pour l'encadrement et l'appui conseil à ces comités.

## **II. Stratégie de mise en œuvre**

Pour la mise en œuvre de ce programme, les stratégies adoptées seront les suivantes :

- la mise en place d'une commission communale chargée du suivi annuel des actions;
- L'organisation d'une table ronde avec les partenaires techniques et Financiers intervenants dans la commune à fin d'apprécier les ressources locales mobilisables.
- la recherche de financements extérieurs en démarchant de nouveaux partenaires ;
- Renforcer et élargir sa coopération décentralisée;
- La Création d'un fonds d'appui Communal par la commune et son partenaire privilégié (Agglomération d'Evry Centre Essonne) ;
- L'implication dans la mise en œuvre du programme des populations locales à travers les CDS et CDQ (impliquer ces différentes structures dans le recouvrement de la Taxe de Développement Régional et Local (TDRL) auprès des citoyens.

## **III. Programmation :**

### **Objectif global :**

Les objectifs de ce programme sont :

- Améliorer les conditions et le cadre de vie des populations;
- Améliorer l'accès et la qualité des services sociaux de base
- Augmenter les ressources financières de la commune;
- Améliorer les conditions de travail du personnel communal ;
- Améliorer la qualité des prestations de la commune.

#### IV. Les actions prioritaires :

##### Assainissement/Hygiène

Problèmes Prioritaires	Actions retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Com m	Etat	Autre	Com m	Etat	Autre	Com m	Etat	Autre
Manque de filère organisée de gestion des déchets solides	<b>Appui technique et Financier</b> aux acteurs intervenant dans l'assainissement	45 000 000	20 000 000		25 000 000												
	- Mise en route d'un <b>programme d'IEC</b> sur la gestion des déchets plastiques	600 000	600 000														
	-Construction de 6 <b>dépôts</b> de transit répondant aux normes techniques; soit 1 dépôt par quartier	276 000 000				41 400 000	117 300 000	117 300 000									
	-Construction d'une <b>décharge finale</b> répondant aux normes (dans le cadre de l'intercommunalité)	1 200 000 000				50 000 000	1 000 000 000	150 000 000									
	-Renforcement du <b>partenariat</b> avec le service d'assainissement pour la répression des récalcitrants.					X											
Difficulté de <b>Gestion des Eaux Usées</b>	-Réalisation de 200 fosses sceptiques et puisards dans les quartiers de Lafiabougou et Légal Ségou;	59 200 000							8 880 000	25 320000	25 000 000						

	Réalisation de réseaux de muni égouts dans les quartiers de Plateau, Khasso, Liberté et Kayes di ; soit 1rue/quartier	152 000 000							60 000 000		92 000 000							
	Instauration des mesures coercitives contre le raccordement des toilettes aux caniveaux ;																	
Difficultés de Gestion des Eaux Pluviales	-L'équipement et Renforcement des services de voirie de la Commune ;	50 000 000							10 000 000	15 000 000	25 000 000							
	L'entretien régulier des collecteurs et caniveaux existants ;	20 000 000							8 000 000		12 000 000							
	La réalisation d'un collecteur qui traverse Lafiabougou d'Est en Ouest sur 1km 500 axe LDK;	232 500 000							10 000 000	120 000 000	112 500 000							
	Un deuxième collecteur // au premier plus au Sud de Lafiabougou	232 500 000										10 000 000	120 000 000	112 500 000				
	Revêtement de la rue 340 (LDK)	300 000 000													30 000 000	170 000 000	100 000 000	
	-La Réalisation d'un collecteur qui traverse Kayes n'di D'Est en Ouest sur 3Km	465 000 000											69 750 000	100 000 000	295 250 000			
	-Réalisation d'au moins 4 000m linéaires de caniveaux à Kayes n'di et Lafiabougou.	524 000 000														52 000 000	250 000 000	222 000 000
	<b>Sous total assainissement</b>	<b>3 576 800 000</b>																

**Equipements marchands**

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
Insuffisance de rentabilité du marché de Bencounda	Aménagement du marché de Bencounda	30 000 000				20 000 000		10 000 000									
Problèmes de viabilisation des petits marchés de khasso	Projet de reconstruction desdits marchés pour leur meilleure rentabilisation	20 000 000				5 000 000		15 000 000									
le marché de plateau constitue un véritable risque d'accidents vue sa position par rapport à la voie publique	Délocalisation du marché de plateau	55 000 000										20 000 000		35 000 000			
Manque d'aires de stationnement au niveau de la ville et des marchés secondaires	Aménagement des aires de stationnement au niveau de la ville et des marchés secondaires de Lafiabougou, Kayes N°di et Bencounda	7 000 000							3 000 000		4 000 000						
Insuffisance de magasins pour les commerçants	Réalisation de magasins boxes à Kayes n°di dral	50 000 000	10 000 000		10 000 000	10 000 000		10 000 000	5 000 000		20 000 000	5 000 000					
	Réalisation d'autres infrastructures marchandes (projet PDIU)	300 000 000						100 000 000			100 000 000			100 000 000			

<b>Sous total équipements marchants</b>	<b>462 000 000</b>																
---	--------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

### Education /alphabétisation

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
L'insuffisance des infrastructures scolaires au niveau du primaire	Construction et équipement de 15 salles de classes à Légal Ségou, plateau (Bencounda), Lafiabougou, Khasso et Kayes N'di ; soit 3 salles /quartier	105 000 000	21 000 000			21 000 000			21 000 000			21 000 000			21 000 000		
Insuffisance de formation continue	Appui à la formation continue du corps enseignants	30 000 000	6 000 000			6 000 000			6 000 000			6 000 000			6 000 000		
Difficulté de suivi pédagogique des enseignants par les conseillers	Appui logistique et dotation en carburant des deux CAP (RG et RD)	7 200 000				1 800 000			1 800 000			1 800 000			1 800 000		
	-Appui à la formation continue des conseillers pédagogiques généralistes	8 000 000				1 200 000	800 000		1 200 000	800 000		1 200 000	800 000		1 200 000	800 000	800 000
Le manque de visibilité de la commission éducative du conseil municipal	Formation des membres de la commission éducative sur leurs rôles	1 500 000				1 500 000											
	-Dotation de la commission Educative des moyens de travail	1 500 000	300 000			300 000			300 000			300 000			300 000		
	Elaboration et signature de protocole d'accord entre la commission et les CGS	300 000	300 000														
Manque de dynamisme des comités de gestion scolaires	Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités	8 100 000	1 620 000			1 620 000			1 620 000			1 620 000			1 620 000		

Le manque de ressources financières pour la promotion des activités sportives et culturelles au niveau scolaire	Accompagnement des activités sportives interscolaires	25 000 000	5 000 000		5 000 000		5 000 000		5 000 000		5 000 000		5 000 000			
Insuffisance d'infrastructures préscolaires	-Construction d'un jardin d'enfants municipal à Lafiabougou	30 000 000									15 000 000		15 000 000			
	-Recrutement du personnel d'encadrement, plateau (Bencounda)	5 000 000									5 000 000					
Faible taux d'alphabétisation des femmes	-Initiation d'un programme d'alphabétisation des femmes	3 000 000			1 000 000			1 000 000						1 000 000		
	Création de 3 centres alpha	9 000 000	3 000 000					3 000 000			3 000 000					
	-Formation d'un pool de formateurs en alpha	3 500 000			1 500 000		1 500 000				500 000					
Difficultés d'accès des enfants vulnérables à l'éducation formelle	Projet d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables	15 000 000						5 000 000			5 000 000			5 000 000		
<b>Sous total éducation</b>		<b>252 100 000</b>														

### Santé et développement social

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
Faible participation des élus et des ASACO à L'alimentation la caisse de solidarité pour le système de la référence/ évacuation.	Création d'un cadre de concertation entre élus et membres ASACO ;	100 000	100 000														
	- Renforcement des membres ASACO en gestion financière;	9 000 000	3 000 000					3 000 000							3 000 000		
Forte présence de certaines pathologies telles que le paludisme, la Bilharziose, les IRA et le VIH/SIDA	Projet de prévention contre le paludisme, le VIH/SIDA, la bilharziose et les IRA	12 000 000				3 000 000		3 000 000				3 000 000			3 000 000		
Instabilité du personnel soignant des CSCOM	-Renforcement des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;	5 000 000	1 000 000			1 000 000		1 000 000				1 000 000			1 000 000		
	-Forte implication des élus dans l'accompagnement des CSCOM ;		x														
Faible niveau d'équipement des CSCOM en matériels informatiques et de Laboratoire	-L'équipement du CSCOM de Khasso en matériels Labo;	3 000 000						1 500 000			1 500 000						
	-L'équipement du CSCOM de Plateau en matériels informatiques	3 000 000				1 500 000		1 500 000									
Absence d'un dispositif d'accompagnement des personnes vulnérables : Orphelins,	Mise en place d'un dispositif d'accompagnement des personnes vulnérables					3 000 000											

Handicapés, veuves, les enfants sans civilité, les talibés, les indigents etc.																
Absence de CSCOM dans les quartiers de Liberté et Légal Ségou	-Projet de Construction, d'équipement de deux CSCOM	70 000 000									10 000 000	30 000 000	30 000 000			
	-Recrutement du personnel soignant	12 000 000									6 000 000	6 000 000				
	-Mise en place des organes de gestion et leur formation	6 500 000									3 000 000			3 500 000		
<b>Sous total santé</b>		<b>120 600 000</b>														

### Commerce /Artisanat/ tourisme

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre												



	de l'artisanat																		
<b>Sous total commerce, artisanat et tourisme</b>		<b>436 400 000</b>																	

**Energie et eau**

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011	2012	2013	2014	2015

			Commune	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
Vétusté et faible capacité de la station de traitement d'eau	-Modernisation et agrandissement de la station de traitement d'eau	1 300 000 000		300 000 000	1 000 000 000												
	-Construction de deux châteaux d'eau (Lafiabougou et Kayes N'di)	700 000 000					300 000 000	400 000 000									
Absence du réseau d'adduction d'eau de l'EDM au secteur 8 de Lafiabougou	-Réalisation d'un forage au secteur 8 de Lafiabougou	8 000 000	8 000 000														
Problème d'accès à l'eau potable dans les secteurs 3,5 de légal Ségou et les secteurs 1, 4 de Kayes N'di Bencounda	- Réalisation de bornes fontaines à Bencounda, Sect 3 et 5 de légal ségou, Kayes N'di Sect1 et 4	15 000 000				5 000 000		10 000 000									
Le manque d'éclairage public à Lafiabougou Kayes N'di, une partie de plateau (Bencounda), une partie de Liberté	-extension du réseau d'éclairage public dans les quartiers cités	180 000 000			180 000 000												
Absence du réseau d'électricité au secteur 8 de Lafiabougou	-Extension du réseau d'électricité au secteur 8 de Lafiabougou	80 000 000												80 000 000			
<b>Sous total énergie &amp; eau</b>		<b>2 283 000 000</b>															

### Agriculture (maraîchage)

	coût total	2011	2012	2013	2014	2015
--	------------	------	------	------	------	------

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	2011			2012			2013			2014			2015		
		Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
Le problème de commercialisation des produits maraîchers due à un manque d'espace au grand marché	Construction et aménagement d'un nouveau marché à légume à Lafiabougou				5 000 000		10 000 000									
La diminution des terres de production	Négociation de nouveaux espaces pour la production maraîchère, dans le cadre de l'intercommunalité	300 000						300 000								
Le problème d'accès au crédit agricole adapté	facilitation des conditions d'accès au crédit agricole adapté auprès des institutions financières de la place				x											
Faible maîtrise des techniques de production, commercialisation et de conservation par les producteurs	-Amélioration de la qualité de la filière maraîchère par le biais de la formation des acteurs	3 000 000	1 500 000					1 500 000								
<b>Sous total agriculture &amp; maraîchage</b>																
		<b>18 300 000</b>														

### Transport Urbain

	coût total	2011	2012	2013	2014	2015		

Problèmes Prioritaires	Actions retenues	2011			2012			2013			2014			2015			
		coût total	Comm	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre
La vétusté du parc automobile (taxis et muni bus)	- Projet de renouvellement du parc via le partenariat (ANPE, Coopération décentralisée etc.)	50 000 000	15 000 000			10 000 000			10 000 000			15 000 000					
Concurrence déloyale entre les taxis motos et les muni bus)	-Définition de l'itinéraire des taxis motos	200 000	200 000														
	-Identification d'une place pour les taxis motos en dehors de la ville																
<b>Sous total transport Urbain</b>		<b>50 200 000</b>															

### Infrastructures routières

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre	Comm.	Etat	Autre
Mauvais état des routes bitumées	-l'entretien des routes bitumées	120 000 000	19 000 000		1 000 000	19 000 000			5 000 000		5 000 000	19 000 000		5 000 000	19 000 000		5 000 000
La dégradation du tronçon allant du pont de Kayes, passant par la berge du Khasso jusqu'à l'Hôpital AFD	-Projet de bitumage du même tronçon sur 3.5km dans le cadre de la réalisation de la route Kayes Diamou Bafoulabé	452 900 000		452 900 000													
Le mauvais état des routes secondaires	-Projet de pavage de 2 rues (Soundiata et rue 35) 600m	84 000 000	5 580 000	78 000 000													
	-Pavage des rues 109,123 ,130 du plateau 2 280 m	239 400 000	48 200 000			47 800 000			47 800 000			47 800 000			47 800 000		
	-Pavage des rues 105 et 134 de Légal de Ségou (1500 m)	157 500 000	31 500 000			31 500 000			31 500 000			31 500 000			31 500 000		

	Pavage des rues 71 et 75 à Kayes N'di dans le cadre du projet AFD	72 633 000				5 302 209		67 330 791								
L'impraticabilité de certains axes de la ville pendant l'hivernage (Faradabougouni et bencounda) Insuffisance de voies urbaines	-Remblayage de ces deux axes  Réalisation de voieries urbaines à lafiabougou, plateau et kayes n'di, liberté et légal ségou (projet PDIU) Réalisation de caniveaux à lafib, Benc, Dionkoloni, kayes n'di(25km)	6 000 000				3 000 000			3 000 000							
		1 371 640 000						548 656 000			274 328 000			274 328 000		274 328 000
		1 244 880 000						248 976 000			248 976 000			248 976 000		497 952 000
<b>Sous total infrastructures</b>																
		<b>3 748 953 000</b>														

## Emplois

Problèmes Prioritaires	Actions retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	AUTRE
Le chômage des jeunes diplômés, Déscolarisés et non scolarisés	Initiation d'un programme de formation aux métiers	7 000 000							4 000 000						3 000 000		
	-Appui à la création d'entreprises dans la commune	20 000 000				5 000 000			10 000 000			3 000 000			2 000 000		
<b>Sous total emploi</b>		<b>27 000 000</b>															

## Sport /Art et culture

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
<b>Le manque d'infrastructures sportives et culturelles dans les quartiers de plateau</b>	-Affectation d'un terrain de football pour le quartier de plateau					x											
<b>Le manque d'aménagements des terrains de foot pour les quartiers de Liberté, Légal Ségou, Lafiabougou et Khasso)</b>	-Aménagement et équipement des terrains de foot des quartiers de Liberté, de légal Ségou, Lafiabougou et Khasso	16 000 000										3 000 000		10 000 000		3 000 000	
<b>Manque de politique de valorisation des éléments culturels : danse folklorique des Somonos, le dansa etc.</b>	-Projet de valorisation des éléments culturels de la commune de Kayes (festival dansa, festival des rails, semaine communale etc.)	7 000 000	3 000 000			4 000 000											
	- la mise en valeur des sites et monuments,	5 000 000			5 000 000												
	projet de restauration et de conservation des bâtiments coloniaux : étude de faisabilité	5 000 000			5 000 000												
	-organisation de 2 festivals	60 000 000	5 000 000		25 000 000	5 000 000		25 000 000									
	Renforcement de capacités des acteurs,	10 000 000			10 000 000												
<b>Culture suite</b>																	

	- réalisation de l'inventaire et documentation sur les sites touristiques	10 000 000			10 000 000												
<b>Le manque d'organisation et d'équipements des équipes de quartiers</b>	-Organisation et équipement des équipes de football des six quartiers de Kayes	3 000 000							3 000 000								
<b>Dégradation du mur de clôture du cimetière</b>	Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière	750 000	150 000		150 000				150 000			150 000				150 000	
<b>Insuffisance d'infrastructures culturelles</b>	Réhabilitation de l'ancienne salle Massa Makan Diabaté	45 000 000							5 000 000	30 000 000	10 000 000						
<b>Sous total sport, art et culture</b>		<b>161 750 000</b>															

**Environnement**

Problèmes Prioritaires	Actions Retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Com	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
Erosion des berges à Kayes n°di (sect 1 ;2 ;3,5)	-Aménagement des berges du fleuve Sénégal	3 000 000 000									3 000 000 0000						
	-Construction d'un mur de soutènement en gabion à Kayes N°di	35 000 000										10 000 000	15 000 000	10 000 000			
L'érosion des terres (partie Est de Kayes N°di), les berges du marigot papara de plateau	Identification des parties dégradées	5 000 000							5 000 000								
	Projet de lutte anti érosive dans la ville de Kayes	12 000 000				3 000 000			3 000 000			3 000 000			3 000 000		
L'érosion de la ceinture passant devant l'hôpital jusqu' à l'école Khasso2	-Construction d'une murette anti érosive	15 000 000										5 000 000	10 000 000				
	- Plantation d'arbres sur ladite bande (hôpital-Khasso2)	1 000 000										1 000 000					
Faible niveau de boisement de la commune	-Elaboration d'un programme de plantation et d'entretien des arbres	150 000				150 000											
	-Institution d'une journée de l'arbre lors de la quinzaine de l'environnement avec des prix pour le quartier le plus reboisé	300 000							300 000								
Le problème de gestion des déchets liquides des teinturières La pollution progressive du fleuve Sénégal	-Aménagement des espaces dédiés aux activités de teinture	7 000 000										3 000 000			4 000 000		
	-Projet de sensibilisation des populations sur les effets néfastes des déchets liquides des teinturières et des raccordements illicites des eaux usées des ménages	750 000				250 000			250 000			250 000					
Les effets du réchauffement climatique	-Sensibilisation des populations aux changements climatiques	500 000	100 000			100 000			100 000			100 000			100 000		
<b>Sous total environnement</b>		<b>3 076 700 000</b>															

Sécurité

Problèmes Prioritaires	Actions retenues	coût total	2011			2012			2013			2014			2015		
			Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre	Comm	Etat	Autre
<b>Le Développement du banditisme dans certains Quartiers (Lafiabougou et Kayes n'di)</b>	Appui Financier à la police e soit 100 000/structure/mois	24 000 000	4 800 000			4 800 000			4 800 000			4 800 000			4 800 000		
	Construction de 2 commissariats de police à Lafiabougou et Kayes n'di	50 000 000	10 000 000		15 000 000							10 000 000		15 000 000			
<b>Difficultés de Secours dans les avaries</b>	Appui financier au service de la protection Civile soit 100 000/mois	6 000 000	1 200 000			1 200 000			1 200 000			1 200 000			1 200 000		
<b>Difficultés de réguler la circulation routière</b>	Installation de feux tricolores	A évaluer															
<b>Sous total sécurité</b>		<b>80 000 000</b>															

**Tableau Récapitulatif des Actions prioritaires par Année d'exercice  
2011**

<b>Actions Retenues</b>	<b>Commune</b>	<b>Etat et Autres Partenaires</b>
<b>Assainissement/Hygiène</b>		
Organisation et Appui technique et Financier des acteurs intervenant dans l'assainissement ;	20 000 000	25 000 000
Mise en route d'un programme d'IEC sur la gestion des déchets plastiques ;	600 000	-
<b>Education /alphabétisation</b>	-	-
Construction et équipement de 15 salles de classes à Légal Ségou, plateau (Bencounda), Lafiabougou, Khasso et Kayes N'di ; soit 3 salles /quartier	21 000 000	-
Appui à la formation continue du corps enseignants	6 000 000	-
Dotation de la commission Educative des moyens de travail	300 000	-
Elaboration et signature de protocole d'accord entre la commission et les CGS	300 000	-
Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités	1 620 000	-
Accompagnement des activités sportives interscolaires	5 000 000	-
Création de 3 centres alpha	3 000 000	-
<b>Santé</b>	-	-
Création d'un cadre de concertation entre élus et membres ASACO ;	100 000	-
- Renforcement des membres ASACO en gestion financière;	3 000 000	-

Renforcement des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;	1 000 000	-
<b>Energie et eau</b>	-	-
Modernisation et agrandissement de la station de traitement d'eau	-	1 300 000 000
Réalisation d'un forage au secteur 8 de Lafiabougou	8 000 000	-
<b>Agriculture (maraîchage)</b>	-	-
Amélioration de la qualité de la filière maraîchère par le biais de la formation des acteurs	1 500 000	-
<b>Transport Urbain</b>	-	-
Projet de renouvellement du parc via le partenariat (ANPE, Coopération décentralisée etc.)	15 000 000	-
-Définition de l'itinéraire des taxis motos	200 000	-
<b>Sport /Art et culture</b>	-	-
Projet de valorisation des éléments culturels de la commune de Kayes (festival dansa, festival des rails, semaine communale etc.)	3 000 000	-
Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière	150 000	-
la mise en valeur des sites et monuments,		5 000 000
projet de restauration et de conservation des bâtiments coloniaux : étude de faisabilité		5 000 000
organisation de 2 festivals		60 000 000

Renforcement de capacités des acteurs,		10 000 000
réalisation de l'inventaire et documentation sur les sites touristiques		10 000 000
<b>Environnement</b>	-	-
Sensibilisation des populations aux changements climatiques	100 000	-
<b>Sécurité</b>	-	-
Appui Financier à la police et la Gendarmerie soit 100 000/structure/mois	4 800 000	-
Construction de 2 commissariats de police à Lafiabougou et Kayes n'di	10 000 000	15 000 000
Appui financier au service de la protection Civile soit 100 000/mois	1 200 000	-
<b>TOTAL EN FCFA</b>	<b>105 870 000</b>	<b>1 430 000 000</b>

2012		
Actions Retenues	Commune	Etat et Autres Partenaires
<b>Assainissement/Hygiène</b>		
Construction de 6 <b>dépôts</b> de transit répondant aux normes techniques; soit 1 dépôt par quartier	41 400 000	234 600 000
Construction d'une <b>décharge finale</b> répondant aux normes (dans le cadre de l'intercommunalité)	50 000 000	1 150 000 000
<b>Equipements marchands</b>	-	-
Aménagement du marché de Bencounda	20 000 000	10 000 000
Projet de reconstruction desdits marché pour leur meilleure rentabilisation	5 000 000	15 000 000
<b>Education /alphabétisation</b>	-	-
Construction et équipement de 15 salles de classes à Légal Ségou, plateau (Bencounda), Lafiabougou, Khasso et Kayes N'di ; soit 3 salles /quartier	21 000 000	-
Appui à la formation continue du corps enseignants	6 000 000	-
Appui logistique et dotation en carburant des deux CAP (RG et RD)	1 800 000	-
Appui à la formation continue des conseillers pédagogiques généralistes	1 200 000	800 000
Formation des membres de la commission éducative sur leurs rôles	1 500 000	-

Dotation de la commission Educatrice des moyens de travail	300 000	-
Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités	1 620 000	-
Accompagnement des activités sportives interscolaires	5 000 000	-
Initiation d'un programme d'alphabétisation des femmes	1 000 000	-
Formation d'un pool de formateurs en alpha	1 500 000	1 500 000
<b>Santé</b>	-	-
Projet de prévention contre le paludisme, le VIH/SIDA, la bilharziose et les IRA	3 000 000	-
L'équipement du CSCOM de Plateau en matériels informatiques	1 500 000	1 500 000
Renforcement des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;	1 000 000	-
Mise en place d'un dispositif d'accompagnement des personnes vulnérables	3 000 000	-
<b>Commerce /artisanat/ tourisme</b>	-	-
Définition et mise en œuvre d'un plan de sécurité du grand marché avec les différents acteurs (CCIM, Mairie, la protection civile, la police EDM sa)	500 000	1 000 000
Aménagement d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales	-	150 000 000

Création et équipement d'un GIE d'assainissement du grand marché	2 000 000	-
l'interdiction aux marchands ambulants de stationner sur les artères du marché	500 000	-
Identification et valorisation des sites touristiques	3 000 000	-
Projet de construction d'un village artisanal	-	100 000 000
Projet de construction d'un parc d'exposition communal	20 000 000	40 000 000
<b>Energie et eau</b>	-	-
Construction de deux châteaux d'eau (Lafiabougou et Kayes N'di)	-	700 000 000
Réalisation de bornes fontaines à Bencounda, Sect 3 et 5 de légal ségou, Kayes N'di Sect1 et 4	5 000 000	10 000 000
<b>Agriculture (maraîchage)</b>	-	-
Construction et aménagement d'un nouveau marché à légume à Lafiabougou	5 000 000	10 000 000
<b>Transport Urbain</b>	-	-
Projet de renouvellement du parc via le partenariat (ANPE, Coopération décentralisée etc.)	10 000 000	-

<b>Infrastructures routières</b>	-	-
Remblayage de ces deux axes (Faradabougouni et Bencounda)	3 000 000	-
<b>Emplois</b>	5 000 000	-
Appui à la création d'entreprises dans la commune	5 000 000	-
<b>Sport /Art et culture</b>	-	-
Projet de valorisation des éléments culturels de la commune de Kayes (festival dansa, festival des rails, semaine communale etc.)	4 000 000	-
Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière	150 000	-
<b>Environnement</b>	-	-
Projet de lutte anti érosive dans la ville de Kayes	3 000 000	-
Elaboration d'un programme de plantation et d'entretien des arbres	150 000	-
Projet de sensibilisation des populations sur les effets néfastes des déchets liquides des teinturières et des raccordements illicites des eaux usées des ménages	250 000	-
Sensibilisation des populations aux changements climatiques	100 000	-

<b>Sécurité</b>	-	-
Appui Financier à la police et la Gendarmerie soit 100 000/structure/mois	4 800 000	-
Appui financier au service de la protection Civile soit 100 000/mois	1 200 000	-
<b>TOTAL EN FCFA</b>	<b>238 470 000</b>	<b>2 424 400 000</b>

<b>2013</b>		
<b>Actions Retenues</b>	<b>Commune</b>	<b>Etat et Autres Partenaires</b>
<b>Assainissement/Hygiène</b>		
Réalisation de 200 fosses sceptiques et puisards dans les quartiers de Lafiabougou et Légal Ségou;	8 880 000	50 320 000
Réalisation de réseaux de muni égouts dans les quartiers de Plateau, Khasso, Liberté et Kayes di ; soit 1rue/quartier	60 000 000	92 000 000
L'équipement et Renforcement des services de voirie de la Commune ;	10 000 000	40 000 000
L'entretien régulier des collecteurs et caniveaux existants ;	8 000 000	12 000 000

La réalisation d'un collecteur qui traverse Lafiabougou d'Est en Ouest sur 1km 500 axe LDK;	10 000 000	232 500 000
<b>Equipements marchands</b>	-	-
Aménagement des aires de stationnement au niveau de la ville et des marchés secondaires de Lafiabougou, Kayes N'di et Bencounda	3 000 000	4 000 000
<b>Education /alphabétisation</b>	-	-
Construction et équipement de 15 salles de classes à Légal Ségou, plateau (Bencounda), Lafiabougou, Khasso et Kayes N'di ; soit 3 salles /quartier	21 000 000	-
Appui à la formation continue du corps enseignants	6 000 000	-
Appui logistique et dotation en carburant des deux CAP (RG et RD)	1 800 000	-
Appui à la formation continue des conseillers pédagogiques généralistes	1 200 000	800 000
Dotation de la commission Educative des moyens de travail	300 000	-
Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités	1 620 000	-
Accompagnement des activités sportives interscolaires	5 000 000	-

Initiation d'un programme d'alphabétisation des femmes	1 000 000	-
Création de 3 centres alpha	3 000 000	-
Projet d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables	5 000 000	-
<b>Santé</b>	-	-
Renforcement des membres ASACO en gestion financière;	3 000 000	-
Projet de prévention contre le paludisme, le VIH/SIDA, la bilharziose et les IRA	3 000 000	-
Renforcement des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;	1 500 000	-
L'équipement du CSCOM de Khasso en matériels Labo;	1 500 000	1 500 000
<b>Commerce /artisanat/ tourisme</b>	-	-
l'interdiction aux marchands ambulants de stationner sur les artères du marché	400 000	-
Définition d'un cadre de valorisation de l'artisanat au niveau communal (accompagnement des métiers suivants : bijouterie, sculpture, cordonnerie, galerie d'œuvres d'arts)	15 000 000	15 000 000
Projet de construction d'un village artisanal	80 000 000	-

Projet de renforcement des capacités des acteurs intervenants dans le domaine de l'artisanat	1 500 000	500 000
<b>Agriculture (maraîchage)</b>	-	-
Négociation de nouveaux espaces pour la production maraîchère, dans le cadre de l'intercommunalité	300 000	-
Amélioration de la qualité de la filière maraîchère par le biais de la formation des acteurs	1 500 000	-
<b>Transport Urbain</b>	-	-
Projet de renouvellement du parc via le partenariat (ANPE, Coopération décentralisée etc.)	10 000 000	-
<b>Infrastructures routières</b>	-	-
Remblayage de ces deux axes (bencounda et Faradabougouni)	3 000 000	-
<b>Emplois</b>	-	-
Initiation d'un programme de formation aux métiers	4 000 000	-
Appui à la création d'entreprises dans la commune	10 000 000	-
<b>Sport /Art et culture</b>	-	-
Organisation et équipement des équipes de football des six quartiers de Kayes	3 000 000	-

Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière	150 000	-
Réhabilitation de l'ancienne salle Massa Makan Diabaté	5 000 000	40 000 000
<b>Environnement</b>	-	-
Aménagement des berges du fleuve Sénégal	-	3 000 000 000
Identification des parties dégradées	5 000 000	-
Projet de lutte anti érosive dans la ville de Kayes	3 000 000	-
Institution d'une journée de l'arbre lors de la quinzaine de l'environnement avec des prix pour le quartier le plus reboisé	300 000	-
Projet de sensibilisation des populations sur les effets néfastes des déchets liquides des teinturières et des raccordements illicites des eaux usées des ménages	250 000	-
Sensibilisation des populations aux changements climatiques	100 000	-
<b>Sécurité</b>	-	-
Appui Financier à la police et la Gendarmerie soit 100 000/structure/mois	4 800 000	-
Appui financier au service de la protection Civile soit 100 000/mois	1 200 000	-
<b>TOTAL EN FCFA</b>	<b>303 300 000</b>	<b>3 488 620 000</b>

2014		
Actions Retenues	Commune	Etat et Autres Partenaires
<b>Assainissement/Hygiène</b>		
Un deuxième collecteur // au premier plus au Sud de Lafiabougou	10 000 000	232 500 000
La Réalisation d'un collecteur qui traverse Kayes n°di D'Est en Ouest sur 3Km	69 750 000	395 250 000
<b>Equipements marchands</b>	-	35 000 000
Délocalisation du marché de plateau	20 000 000	35 000 000
<b>Education /alphabétisation</b>	-	-
Construction et équipement de 15 salles de classes à Légal Ségo, plateau (Bencounda), Lafiabougou, Khasso et Kayes N°di ; soit 3 salles /quartier	21 000 000	-
Appui à la formation continue du corps enseignants	6 000 000	-
Appui logistique et dotation en carburant des deux CAP (RG et RD)	1 800 000	-
Appui à la formation continue des conseillers pédagogiques généralistes	1 200 000	800 000
Dotation de la commission Educative des moyens de travail	300 000	-
Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités	1 620 000	-

Accompagnement des activités sportives interscolaires	5 000 000	-
Construction d'un jardin d'enfants municipal à Lafiabougou	15 000 000	15 000 000
Recrutement du personnel d'encadrement, plateau (Bencounda)	5 000 000	-
Création de 3 centres alpha	3 000 000	-
Formation d'un pool de formateurs en alpha	500 000	-
Projet d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables	5 000 000	-
<b>Santé</b>	-	-
Projet de prévention contre le paludisme, le VIH/SIDA, la bilharziose et les IRA	3 000 000	-
Renforcement des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;	1 000 000	-
Projet de Construction, d'équipement de deux CSCOM (Liberté et Légal Ségou)	10 000 000	60 000 000
Recrutement du personnel soignant	6 000 000	6 000 000
Mise en place des organes de gestion et leur formation	3 000 000	-

<b>Commerce /artisanat/ tourisme</b>	-	-
Identification et valorisation des sites touristiques	3 000 000	-
Projet de renforcement des capacités des acteurs intervenants dans le domaine de l'artisanat	1 500 000	500 000
<b>L'Energie et L'Eau</b>	-	-
Extension du réseau d'électricité au secteur 8 de Lafiabougou	-	80 000 000
<b>Transport Urbain</b>	-	-
Projet de renouvellement du parc via le partenariat (ANPE, Coopération décentralisée etc.)	15 000 000	-
<b>Emplois</b>	-	-
Appui à la création d'entreprises dans la commune	3 000 000	-
<b>Sport /Art et culture</b>	-	-
Aménagement et équipement des terrains de foot des quartiers de Liberté, de légal Ségou, Lafiabougou et Khasso	3 000 000	10 000 000
Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière	150 000	-
Réhabilitation de l'ancienne salle Massa Makan Diabaté	-	-
<b>Environnement</b>	-	-

Construction d'un mur de soutènement en gabion à Kayes N'di	10 000 000	25 000 000
Projet de lutte anti érosive dans la ville de Kayes	3 000 000	-
Construction d'une murette anti érosive	5 000 000	10 000 000
Plantation d'arbres sur ladite bande (hôpital-khasso2)	1 000 000	-
Aménagement des espaces dédiés aux activités de teinture	3 000 000	-
Projet de sensibilisation des populations sur les effets néfastes des déchets liquides des teinturiers et des raccordements illicites des eaux usées des ménages	250 000	-
Sensibilisation des populations aux changements climatiques	100 000	-
<b>Sécurité</b>	-	-
Appui Financier à la police et la Gendarmerie soit 100 000/structure/mois	4 800 000	-
Construction de 2 commissariats de police à Lafiabougou et Kayes n'di	10 000 000	15 000 000
Appui financier au service de la protection Civile soit 100 000/mois	1 200 000	-
<b>TOTAL EN FCFA</b>	<b>252 170 000</b>	<b>920 050 000</b>

	<b>2015</b>	
<b>Actions Retenues</b>	<b>Commune</b>	<b>Etat et Autres</b>

		<b>Partenaires</b>
<b>Assainissement/Hygiène</b>		
Revêtement de la rue 340 (LDK)	30 000 000	270 000 000
Réalisation d'au moins 4 000m linéaires de caniveaux à Kayes n'di et Lafiabougou.	52 000 000	472 000 000
<b>Education /alphabétisation</b>	-	-
Construction et équipement de 15 salles de classes à Légal Ségou, plateau (Bencounda), Lafiabougou, Khasso et Kayes N'di ; soit 3 salles /quartier	21 000 000	-
Appui à la formation continue du corps enseignants	6 000 000	-
Appui logistique et dotation en carburant des deux CAP (RG et RD)	1 800 000	-
Appui à la formation continue des conseillers pédagogiques généralistes	1 200 000	800 000
Dotation de la commission Educative des moyens de travail	300 000	-
Formation des membres des CGS sur leurs rôles et responsabilités	1 620 000	-
Accompagnement des activités sportives interscolaires	5 000 000	-
Initiation d'un programme d'alphabétisation des femmes	1 000 000	-

Projet d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables	5 000 000	-
<b>Santé</b>	-	-
Renforcement des membres ASACO en gestion financière;	3 000 000	-
Projet de prévention contre le paludisme, le VIH/SIDA, la bilharziose et les IRA	3 000 000	-
Renforcement des membres ASACO en gestion des ressources humaines ;	1 000 000	-
Mise en place des organes de gestion et leur Formation (Liberté et Légal Ségou)	3 500 000	-
<b>Emplois</b>	-	-
Appui à la création d'entreprises dans la commune	2 000 000	-
<b>Sport /Art et culture</b>	-	-
Aménagement et équipement des terrains de foot des quartiers de Liberté, de légal Ségou, Lafiabougou et Khasso	3 000 000	-
Encadrement des bénévoles qui font le désherbage du cimetière	150 000	-
<b>Environnement</b>	-	-
Projet de lutte anti érosive dans la ville de Kayes	3 000 000	-
Aménagement des espaces dédiés aux activités de teinture	4 000 000	-

Sensibilisation des populations aux changements climatiques	100 000	-
<b>Sécurité</b>	-	-
Appui Financier à la police et la Gendarmerie soit 100 000/structure/mois	4 800 000	-
Appui financier au service de la protection Civile soit 100 000/mois	1 200 000	-
<b>TOTAL EN FCFA</b>	153 670 000	742 800 000

**Tableau récapitulatif**

<b>Rubriques</b>	<b>Montant</b>	<b>% budget total</b>
Hygiène et assainissement	3 576 800 000	25,20%
Equipements marchants	462 000 000	3 ,25%
Education & alphabétisation	152 100 000	1.07%
Santé	120 600 000	0, 85%
Commerce, artisanat et tourisme	436 400 000	3.07%
Eau et énergie	2 283 000 000	16.08%
Agriculture et maraîchage	18 300 000	0.13%
Transport Urbain	50 200 000	0.35%
Infrastructures routières	3 748 953 000	26.41%
Emplois jeunes	27 000 000	0.19%
Sport, art et culture	161 750 000	1.14%
Environnement	3 076 700 000	21.68%
Sécurité	80 000 000	0.56%
<b>Total général</b>	<b>14 193 803 000</b>	<b>100 %</b>